

Analyse des pratiques managériales

L'analyse des pratiques managériales s'adresse à toute équipe d'encadrement qui souhaite élaborer sur les enjeux liés aux situations et questions de travail et de management dans lesquelles il est engagé. Celles-ci peuvent générer de la tension, de la critique et /ou de la complexité. Cet espace s'envisage donc comme un temps d'élaboration collective qui nécessite une écoute réciproque des professionnels et une éthique de la confidentialité.

Objectifs

- Bénéficier du regard d'un intervenant extérieur sur sa pratique professionnelle.
- Bénéficier d'un groupe de pair en soutien des pratiques professionnelles.
- Elaborer collectivement des pratiques professionnelles potentiellement isolantes.
- Soutenir et renforcer l'identité et la trajectoire professionnelle.
- Prendre de la distance en élaborant des situations managériales complexes.
- Partager avec des pairs des savoir-faire professionnels, des grilles de lecture, des méthodes et des outils.
- Développer sa capacité d'innovation au travail.
- Pouvoir ajuster sa posture professionnelle dans les différents cadres rencontrés au quotidien.
- Prévenir des situations de risque professionnel, soutenir la qualité de vie au travail et traiter les risques psychosociaux.
- Identifier les leviers de motivation professionnelle pour soi et les professionnels.
- Se co-professionnaliser entre pairs et développer ses capacités réflexives au sein de son institution.

Programme d'une séance

Séquences de travail d'une durée de 2h à 3h sur une fréquence mensuelle.

- Temps de récit professionnel à partir d'une situation de travail, d'accompagnement ou professionnelle vécue. Enoncé d'une demande ou d'une question envers le groupe.
- Temps de questionnement et d'explicitation du groupe au professionnel, réponses et clarifications si possible de celui-ci.
- Temps d'exploration, d'analyse et d'élaboration collective en soutien du professionnel à l'origine du récit ou de la demande posée au groupe. Retour de l'intervenant.
- Temps de synthèse.

Public

Tout professionnel encadrant du champ médico-social, social et de l'économie solidaire.